RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RECUPERANDA:
QUIRON FARMÁCIA LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 5192002-44.2023.8.21.0001

COMPETÊNCIA: NOVEMBRO DE 2025
APRESENTADO EM: JANEIRO DE 2026

CAINELLI DE ALMEIDA

SUMÁRIO

1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2 CRONOGRAMA PROCESSUAL

3 SOBRE A RECUPERANDA

4 VERIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES

5 PASSIVO EXTRACONCURSAL

6 DA RESTITUIÇÃO DA DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS

7 ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

8 PONTOS DE ATENÇÃO

9 CONSIDERAÇÕES FINAIS

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O presente Relatório Mensal de Atividade foi elaborado **com base nas informações e documentações mensais encaminhadas pela Recuperanda**, incluindo os **balancetes de verificação contábeis mensais.**

Cumpre inferir que os demonstrativos analisados **não foram submetidos a auditoria independente**, motivo pelo qual **não é possível assegurar integralmente a exatidão, integridade ou completude das informações** prestadas pela Devedora.

Urge ressaltar que a escrituração contábil elaborada pela Empresa deve levar em consideração as normas contábeis normalmente aceitas. Assim, **possível que o saldo contábil de certas rubricas não coincidam com a o valor atual de mercado dos ativos.** A exemplo das contas de Imobilizado e Intangível. Não sendo permitida reavaliação de bens tangíveis e intangíveis, devido às disposições contidas na Lei n.º 11.638/2007, que alterou a Lei n.º 6.404/1976, o saldo contábil apresentado pode não coincidir com o valor de mercado atual dos bens, motivo pelo qual se faz importante analisar outros documentos, como o Laudo de avaliação dos bens e ativos da Empresa.

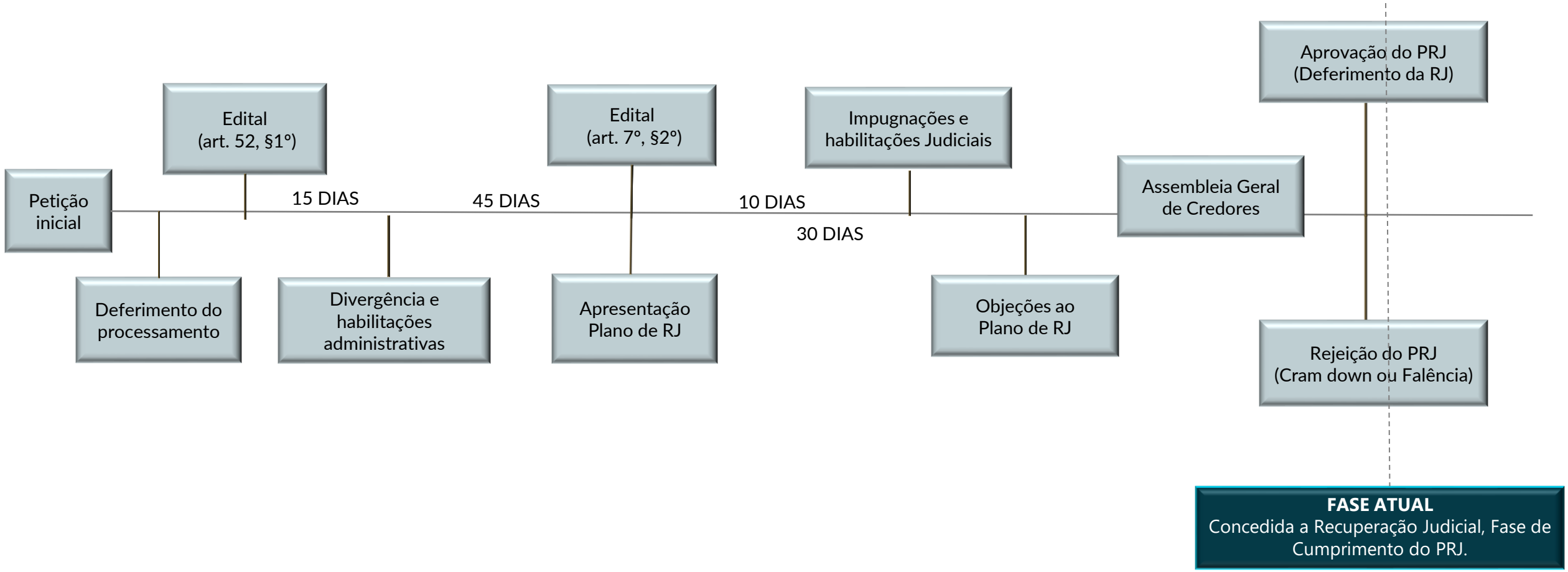
As informações apresentadas estão expressas em **reais (R$), salvo mencionado.**

DOCUMENTAÇÃO MENSAL

No que tange à **apresentação dos documentos mensais**, conforme previsto no artigo 52, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005, até o momento da elaboração de presente Relatório Mensal de Atividades (RMA), **estavam pendentes os seguintes documentos (destacados em vermelho):**

Documentos	Período	Status
Breve Resumo da Operação	nov/25	✓
Balancete mensal em PDF Assinado pelo Contador e Responsável Legal	nov/25	✓
Balancete Mensal em Excel	nov/25	✓
Razão Geral do Mês do Balancete	nov/25	✓
Comprovante de Pagamento dos Impostos	nov/25	☒
Comprovante do Pagamento de Encargos Sociais	nov/25	☒
Comprovante de Pagamento de Parcelamentos de Encargos e Impostos	nov/25	☒
Relatórios Mensais Órgãos Federais, Estaduais e Municipais dos Parcelamentos	nov/25	☒
Conciliação Contábil das Rubricas de Impostos e Encargos Sociais	nov/25	☒
Folha de Pagamento do Mês em PDF	nov/25	✓
Comprovação de Pagamento dos Funcionários	nov/25	☒
Relatório Jurídico do Passivo Contingente	nov/25	☒
Extrato Bancário do Período	nov/25	☒

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. SOBRE A RECUPERANDA

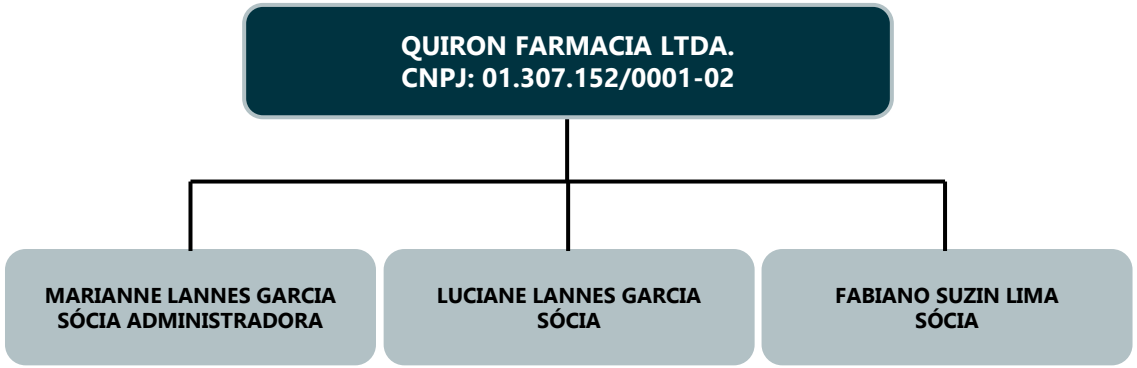
ATIVIDADE DESEMPENHADA

A **QUIRON FARMACIA LTDA.** exerce atualmente **atividade** de **laboratório de medicamentos, perfumaria, cosméticos, produtos de beleza e higiene, produtos naturais, equipamentos biomecânicos e farmácia de manipulação.**

LOCALIZAÇÃO

A Recuperanda possui sua sede em Porto Alegre/RS, localizada na Avenida Getúlio Vargas, 1371, sendo este o **único endereço** onde se concentram todas as suas operações e atividades empresariais. A Empresa **não possui outros estabelecimentos ou filiais**.

COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA



CAUSAS DA CRISE

A crise da **QUIRON FARMÁCIA LTDA.** teve início com a pandemia da COVID-19, quando, apesar do aumento inicial no faturamento, **o expressivo acréscimo nos custos dos insumos utilizados na manipulação** reduziu de forma significativa suas margens. Esse desequilíbrio entre receitas e despesas comprometeu a estabilidade financeira da Empresa.

Somou-se a isso **o fechamento da única filial existente**, medida necessária diante da queda das receitas e da dificuldade de manter a estrutura anterior. O encerramento da unidade impactou diretamente o fluxo de caixa e exigiu ajustes operacionais imediatos.

Assim sendo, a Empresa precisou **reduzir seu quadro de funcionários**, passando de 37 para 22 empregados, além de contratar empréstimo para pagamento das verbas rescisórias. Atualmente, conta com 14 colaboradores e os três sócios, fato que reduziu sua capacidade operacional.

Após esse período, **o aumento contínuo dos custos dos componentes utilizados na manipulação**, aliado ao fluxo de caixa já comprometido, intensificou a queda no desempenho das vendas. Essa pressão adicional tornou ainda mais difícil recompor margens e manter o nível de atividade.

A dificuldade de acesso ao capital de giro levou a Empresa **contrair novos empréstimos e financiamentos bancários**, gerando elevado endividamento e comprometendo o cumprimento de obrigações essenciais. Esses fatores combinados resultaram **na atual crise econômico-financeira** e motivaram o pedido de **Recuperação Judicial**.

3. SOBRE A RECUPERANDA

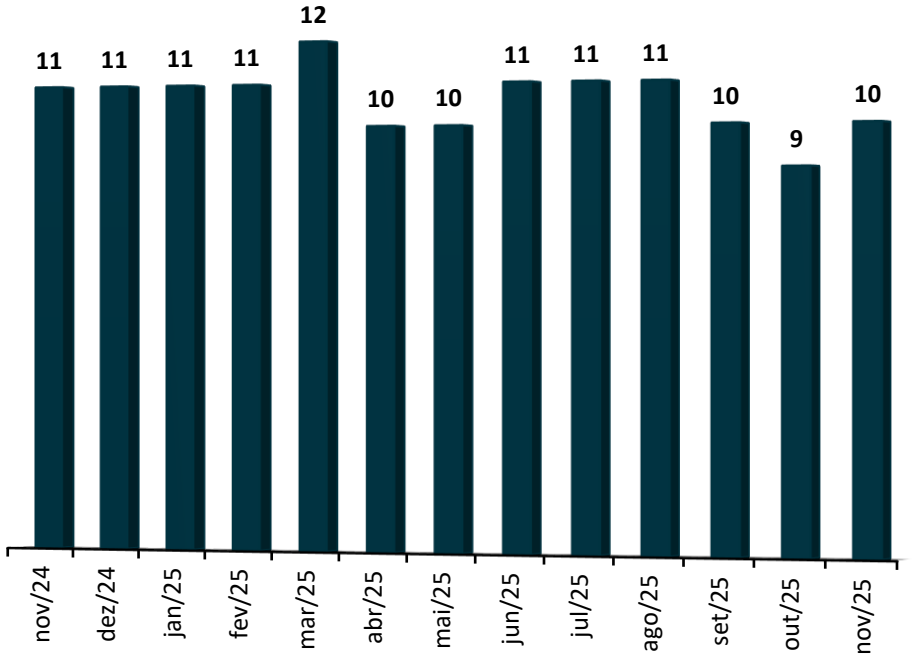
QUADRO FUNCIONAL

Apresenta-se, ao lado, a evolução do quadro funcional da Recuperanda, conforme informações encaminhadas pela sua administração.

Em **novembro de 2025**, a Recuperanda contava com **10 colaboradores**, sendo todos celetistas.

Além, os representantes da Empresa informaram que não contam com a prestação de serviços de **Pessoa Jurídica (PJ).**

Nº DE COLABORADORES



4. VERIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES

A Recuperanda permanece com operações regulares, mantendo suas atividades, sem alterações substanciais.

Neste momento não há alterações consideráveis a serem narradas no presente relatório, ressaltando que eventuais mudanças na operação da Devedora serão imediatamente noticiadas pela Administração Judicial.

5. PASSIVO EXTRACONCURSAL

OBRIGAÇÕES CORRENTES

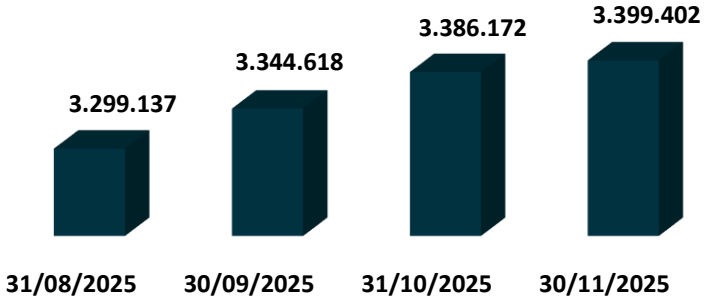
A análise das **obrigações correntes** tem por objetivo verificar se a Recuperanda vem honrando os compromissos assumidos após o ajuizamento da Recuperação Judicial, bem como identificar eventuais novas dívidas.

Cumpre destacar que, **nos termos do artigo 73, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005 (Lei de Recuperação e Falências)**, o **descumprimento (atraso) das obrigações assumidas após o deferimento do processamento da Recuperação Judicial** constitui **causa de convolação da Recuperação em Falência**, razão pela qual o acompanhamento do adimplemento das obrigações correntes é de especial relevância.

Tecidas as considerações iniciais, passa-se à análise das **obrigações correntes** da Devedora.

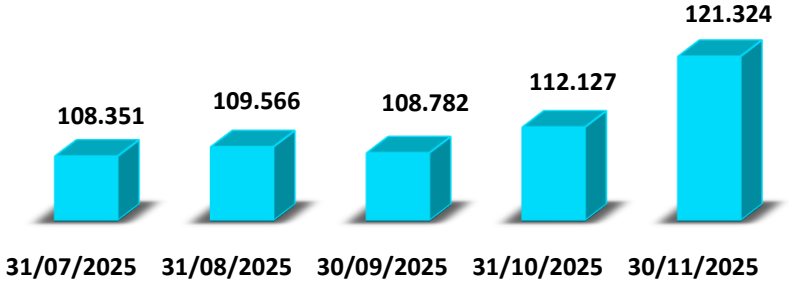
Em novembro/25, verifica-se que o **total das obrigações** apresentou **acréscimo aproximado de R$ 13 mil em novembro**, em comparação ao mês anterior (**R$ 3.386 mil** em outubro para **R$ 3.399 mil** em novembro de 2025).

PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE



Ao analisar a composição do passivo referente ao mês de novembro/2025, observa-se que **4% do total está concentrado na rubrica de Fornecedores (R$ 121 mil).** A evolução do saldo é apresentada a seguir.

FORNECEDORES



Adicionalmente, com vistas a verificar o **adimplemento das obrigações correntes**, especialmente junto a fornecedores, a **análise do balancete contábil e do respectivo razão de contas** evidencia **lançamentos a débito de R$ 10 mil** na rubrica de fornecedores durante **novembro/2025**, indicando a **realização de pagamentos no período**.

DESCRIÇÃO	VALOR (R$)
Saldo Inicial de Fornecedores	112.127
(+) Créditos	19.478
(-) Débitos	(10.281)
(=) Saldo Final de Fornecedores	**121.324**

5. PASSIVO EXTRACONCURSAL

PASSIVO FISCAL (TRIBUTÁRIO E OBRIGAÇÕES SOCIAIS)

A análise do passivo fiscal reveste-se de especial importância no contexto da Recuperação Judicial. Embora as obrigações tributárias não se submetam aos efeitos do plano de recuperação, **a sua regularização e equalização são essenciais para a efetiva reestruturação econômico-financeira da Recuperanda**.

Ademais, **a jurisprudência tem reconhecido que a adoção de medidas concretas voltadas à regularização fiscal** - seja por meio de parcelamentos, negociações ou adesão a programas de refinanciamento - **constitui requisito relevante para a concessão da Recuperação Judicial**, notadamente por demonstrar a viabilidade e a boa-fé da Recuperanda na condução do processo de soerguimento.

Inicialmente, procede-se à análise das obrigações fiscais registradas na contabilidade da Recuperanda, com o objetivo de verificar a existência, a natureza e a atualização dos débitos tributários reconhecidos na contabilidade.

Apresenta-se o saldo do passivo da Recuperanda ao final de **novembro/25,** destacando as obrigações tributárias e previdenciárias.

DESCRIÇÃO RUBRICA	31/10/2025	30/11/2025
IMPOSTOS A RECOLHER	672.470	676.242
PARCELAMENTOS DE IMPOSTOS	408.702	401.908
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER - FGTS	322.008	335.848
DEMAIS PASSIVOS	1.982.991	1.985.404
TOTAL DOS PASSIVOS	**3.386.172**	**3.399.402**

Outrossim, a **análise do balancete contábil** de **novembro/25** e dos respectivos **razão de contas** evidencia **lançamentos a débito** de **R$ 11 mil** nas contas correspondentes ao passivo fiscal, indicando **realização de pagamentos** no período.

DESCRIÇÃO RUBRICA	31/10/2025	(-) Débitos	(+) Créditos	30/11/2025
IMPOSTOS A RECOLHER	672.470	(2.839)	6.611	676.242
PARCELAMENTOS DE IMPOSTOS	408.702	(6.794)	-	401.908
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER - FGTS	322.008	(2.193)	16.033	335.848
TOTAL OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRIBUTÁRIAS	**1.403.181**	**(11.827)**	**22.644**	**1.413.997**

Por fim, em 20/01/2026, esta Equipe Técnica realizou a consulta de **Inscrições em Dívida Ativa** no CNPJ do contribuinte **01.307.152/0001-02** por meio do **portal da PFGN**. O resultado está apresentado no resumo abaixo.

Tributo Inscrito em Dívida Ativa	Valor
Tributos Estaduais - RS	4
Previdenciário	448.354
Simples Nacional	527.482
Demais Débitos	361.059
TOTAL DOS PASSIVOS	**1.336.898**

Consulta realizada em: https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/

6. DA RESTITUIÇÃO DA DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS

Foram **identificados pagamentos indevidos** realizados em favor dos sócios da Recuperanda, **a título de distribuição de lucros**, no **montante total de R$ 10.253,52**. Considerando que a distribuição de lucros durante a recuperação judicial é **vedada**, os sócios **se comprometeram a restituir integralmente** tais valores ao caixa da Empresa, em **até 24 parcelas mensais**, contadas da homologação do plano, que ocorreu em janeiro de 2025.

O plano foi **homologado em janeiro de 2025**, iniciando-se o prazo para a devolução em fevereiro/25. A Administração Judicial solicitou e analisou os comprovantes apresentados, a fim de verificar mensalmente o cumprimento das obrigações assumidas. A seguir apresenta-se os valores já restituídos por cada sócio.

SÓCIO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
MARIANNE LANNES GARCIA	140,00	140,00	140,00	140,00
LUCIANNE LANES GARCIA	140,00	140,00	140,00	140,00
FABIANO SUZIN LIMA	147,23	147,23	147,23	147,23
TOTAL	**427,23**	**427,23**	**427,23**	**427,23**

SÓCIO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	TOTAL PAGO
MARIANNE LANNES GARCIA	140,00	140,00	140,00	140,00	1.120,00
LUCIANNE LANES GARCIA	140,00	140,00	140,00	140,00	1.120,00
FABIANO SUZIN LIMA	147,23	147,23	147,23	147,23	1.177,84
TOTAL	**427,23**	**427,23**	**427,23**	**427,23**	**3.417,84**

Nota-se que até **setembro de 2025**, os sócios restituíram para o caixa da Recuperanda **R$ 3.417,84**.

Outrossim, cumpre destacar que esta Equipe Técnica **não localizou os comprovantes de pagamento de competência outubro/25 e novembro/25.** Tão logo recebidos, serão analisados e as considerações pertinentes apresentadas no próximo Relatório de Atividades.

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

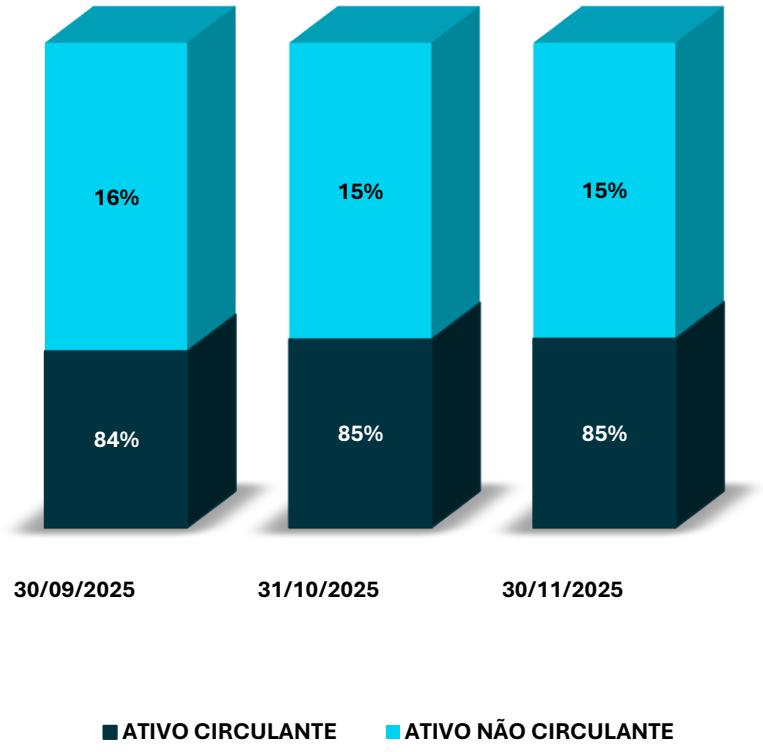
Os dados relativos à **evolução** da **composição do Ativo** são apresentados a seguir, com base nas informações extraídas do Balancete de Verificação referente ao mês de **novembro de 2025**, bem como nos saldos apurados no mês de outubro de 2025, considerado para fins comparativos.

RUBRICA	31/10/2025	30/11/2025	AH	AV
ATIVO CIRCULANTE	**450.718**	**451.373**	**0%**	**85%**
Caixa E Equivalentes De Caixa	21.915	15.477	-29%	3%
Adiantamentos A Terceiros	36.144	42.981	19%	8%
Créditos De Funcionários	-	-	-	0%
Impostos E Contr. A Recuperar	324	580	79%	0%
Consórcios	171.124	171.124	0%	32%
Débitos De Sócios	22.801	22.801	0%	4%
Estoques	198.410	198.410	0%	37%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	**81.281**	**81.172**	**0%**	**15%**
Consorcios Em Andamento	40.006	40.006	0%	8%
Depositos Judiciais	35.844	35.844	0%	7%
Imobilizado	5.430	5.321	-2%	1%
TOTAL DO ATIVO	**531.999**	**532.545**	**0%**	**100%**

O **Ativo da Recuperanda** é composto majoritariamente pelo **Ativo Circulante**, que representa **85%** do total em novembro de 2025.

O **Ativo não Circulante**, por sua vez, corresponde aos **15%** do Ativo no mesmo período.

COMPOSIÇÃO DO ATIVO

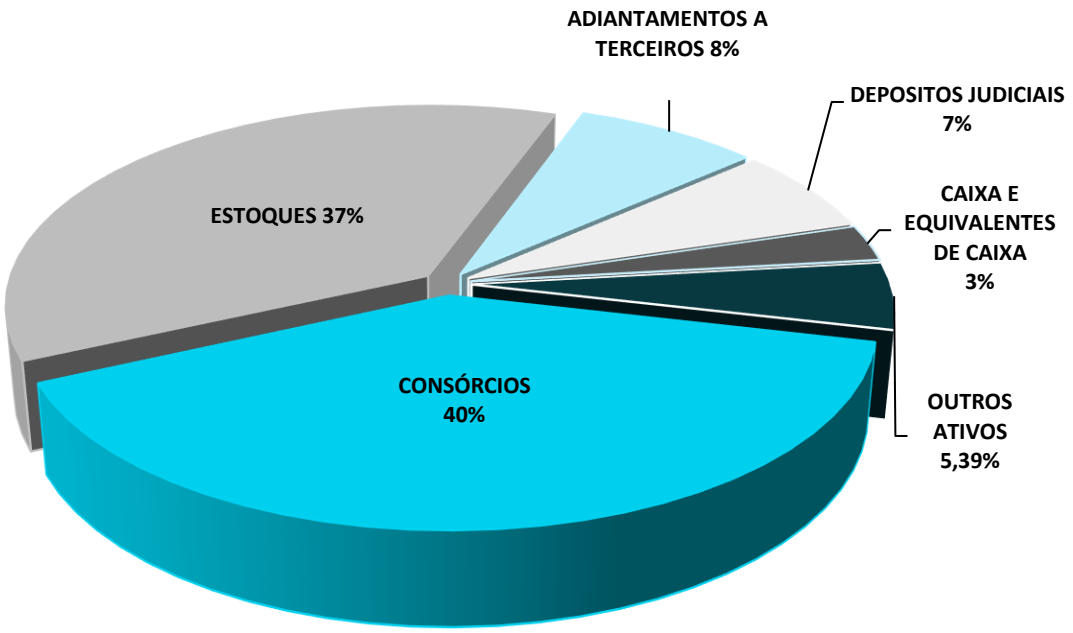


7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

A composição do Ativo evidencia uma estrutura concentrada em ativos de curto prazo, especialmente na rubrica de **Consórcios**, que representa **40%** do total dos ativos.

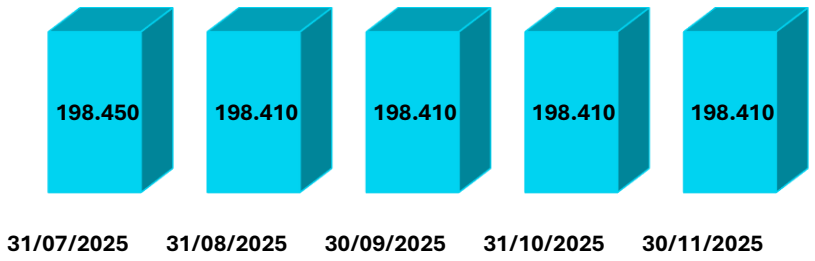
PRINCIPAIS RUBRICAS DO ATIVO



No que diz respeito aos **Consórcios**, em novembro/25 a rubrica representa **40%** do total dos bens e direitos da Recuperanda. O saldo de **R$ 171 mil** em novembro/25 não apresentou variação no mês em análise. A composição da rubrica está concentrada em consórcios da **BR Consórcios**. Após análise do razão, não foram identificados pagamentos relacionados às cartas de consórcio no período.

No que diz respeito aos **Estoques**, o saldo alcançou o montante de **R$ 198 mil** em novembro/25 sendo a integralidade do valor referente a mercadorias para revenda. A seguir apresenta-se a evolução da rubrica ao longo dos últimos meses.

ESTOQUES

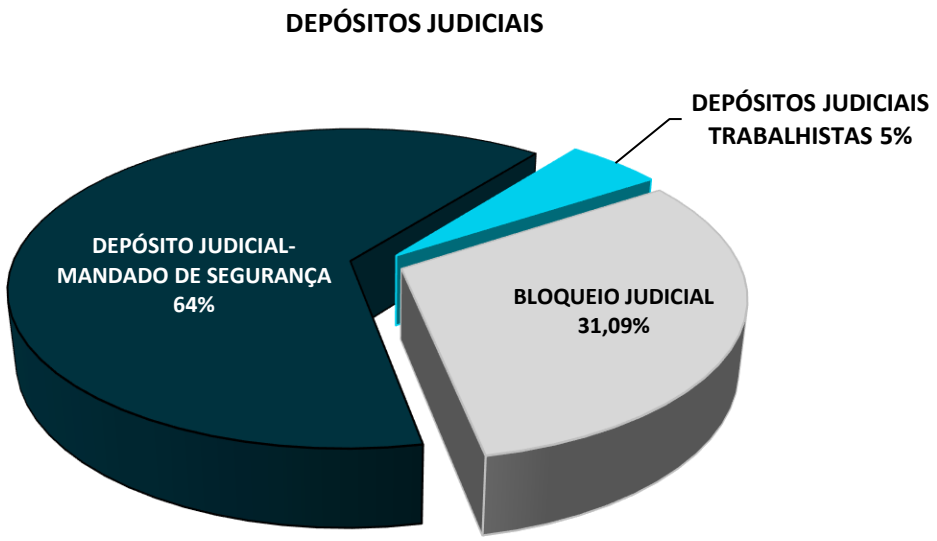


Outrossim, a rubrica de **Adiantamento a Terceiros** representa **8% do ativo total em novembro/25**. No período analisado, ocorreu variação positiva de **R$ 6 mil** na conta, fazendo com que a rubrica encerrasse o mês de novembro/25 com **saldo de R$ 42 mil**.

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

Ato contínuo, no que tange aos **Depósitos Judicias** representa **7% do ativo total em novembro/25.** No período, o saldo reconhecido na contabilidade perfaz **R$ 35 mil.** A composição no período é apresentada através do gráfico a seguir.



Por fim, cumpre analisar a rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**. Em novembro/25, o saldo reconhecido na contabilidade perfaz **R$ 15 mil.** A composição no período é representada por **Bancos (R$ 13 mil), Caixa (R$ 1 mil) e Aplicações Financeiras (R$ 893).**

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

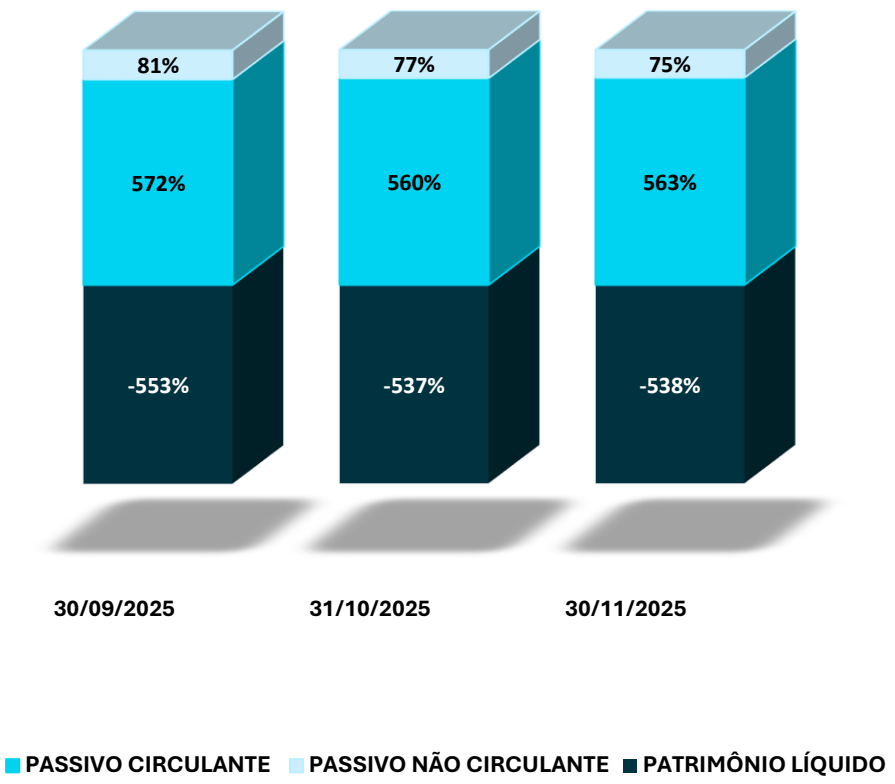
Os dados referentes à **evolução da composição do Passivo** são apresentados a seguir, com informações extraídas do Balancete de Verificação de **novembro de 2025**, bem como nos saldos apurados no mês de outubro de 2025, considerado para fins comparativos.

DESCRIÇÃO RUBRICA	31/10/2025	30/11/2025	AH	AV
PASSIVO CIRCULANTE	**2.977.469**	**2.997.494**	**1%**	**563%**
Empréstimos e Financiamentos	412.409	412.409	0%	77%
Fornecedores	112.127	121.324	8%	23%
Tributos a Recolher	663.410	666.743	1%	125%
Retenções a Recolher	9.060	9.499	5%	2%
Obrigações Sociais	322.008	335.848	4%	63%
Despesas Com Pessoal	396.066	395.842	0%	74%
Obrigações C/ Sócios/Diretores	880.000	880.000	0%	165%
Contas a Pagar	-	650	100%	0%
Outras Obrigações de Funcionamento	182.388	175.179	-4%	33%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**408.702**	**401.908**	**-2%**	**75%**
Impostos Recolher Parcelamento	408.702	401.908	-2%	75%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(2.854.173)**	**(2.866.857)**	**0%**	**-538%**
CAPITAL SOCIAL	7.500	7.500	0%	1%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(2.321.137)	(2.321.137)	0%	-436%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(540.536)	(553.220)	2%	-104%
TOTAL DO PASSIVO + PL	**531.999**	**532.545**	**0%**	**100%**

Destaca-se que a Empresa apresenta **Passivo a Descoberto,** indicando que o **montante das obrigações supera o total de ativos.**

Em **novembro/2025**, o **Passivo Circulante** apresentou aumento de **1%**, enquanto o **Passivo Não Circulante** diminuiu **2%** no período. Outrossim, o **Patrimônio Líquido** registrou variação de **0,4%**.

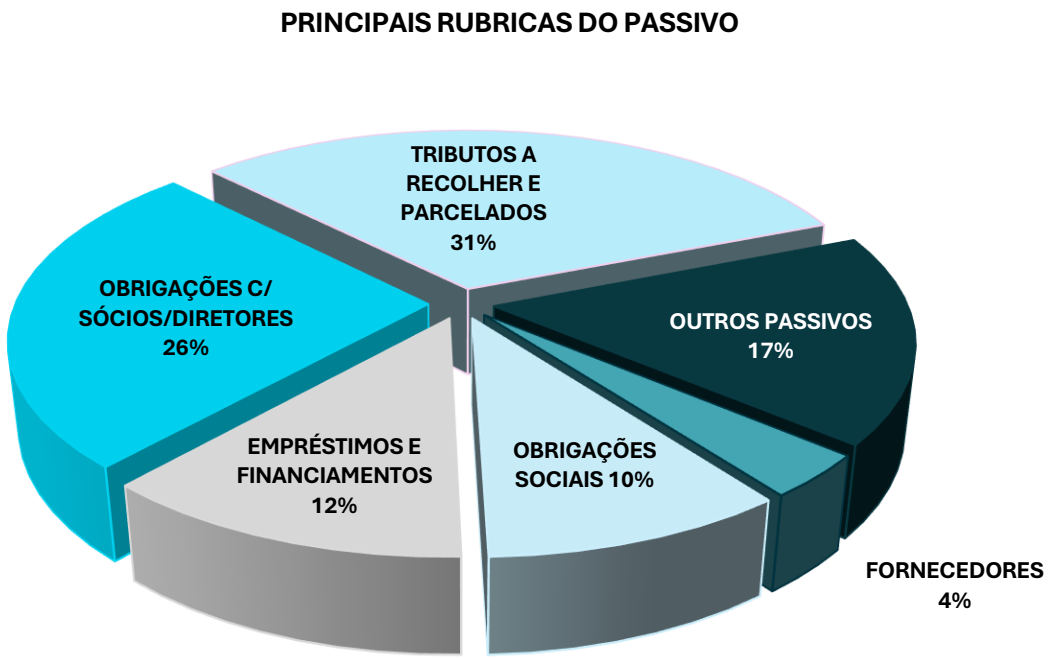
COMPOSIÇÃO DO PASSIVO



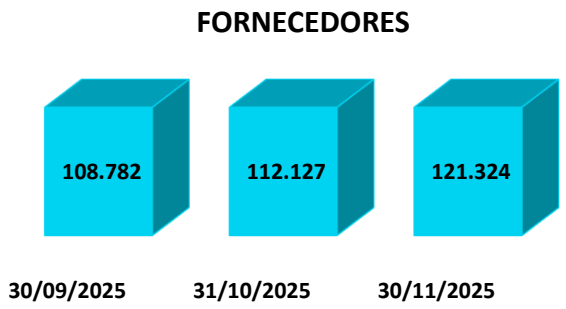
7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

A seguir apresenta-se a composição do passivo em **novembro/25**.



No que diz respeito aos **Fornecedores**, a seguir apresenta-se a evolução da rubrica ao longo dos últimos meses.



Outrossim, a rubrica de **Empréstimos e Financiamentos** representa **12%** das obrigações em **novembro/25,** isto é, **R$ 412 mil.** A seguir apresenta-se a composição em novembro de 2025.

INSTIUIÇÃO	SALDO
BANRISUL	48.068
UNICRED	117.756
BANRISUL	246.585
TOTAL EM OUTUBRO/25	412.409

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

Outrossim, as **Obrigações C/ Sócios/Diretores** representam **26%** do passivo total em novembro/25. Tal rubrica não apresentou **variação** no período, permanecendo em **R$ 880 mil.**

Por fim, os **Parcelamentos de Impostos** perfazem monta de **R$ 401 mil** em novembro/25. A composição do saldo é apresentada a seguir.

Rubrica / Descrição	30/11/2025
Parcelamentos Previdenciários, incluindo INSS	234.388
Débitos Retidos RFB	6.396
Simples Nacional	48.511
Demais Débitos	112.613
TOTAL	**401.908**

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

DEMONTRATIVO DE RESULTADO (ACUMULADO)

Os dados referentes à **composição do Resultado Líquido Acumulado e Desacumulado do Período** são apresentados abaixo, com informações extraídas do **Balancete de Verificação de novembro de 2025**, bem como os saldos apurados no mês de outubro de 2025, considerado para fins comparativos.

RUBRICA	OUT/25	NOV/25	AH	JAN A NOV.25
RECEITA BRUTA	**75.680**	**93.973**	**24%**	**975.770**
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	**(4.703)**	**(5.550)**	**18%**	**(58.924)**
(=) RECEITA LÍQUIDA	**70.976**	**88.423**	**25%**	**916.846**
(-) CUSTOS	**(9.984)**	**(14.126)**	**41%**	**(124.007)**
(=) RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO	**60.992**	**74.297**	**22%**	**792.839**
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	**(76.037)**	**(80.743)**	**6%**	**(1.200.179)**
(-) DESPESAS ADM. E GERAIS	(3.763)	(5.695)	51%	(1.200.179)
(-) OUTRAS DESPESAS	-	-	-	-
(+) OUTRAS RECEITAS	**-**	**-**	**-**	**208**
(-) OUTRAS RECEITAS	-	-	-	208
(=) RESULTADO ANTES DO RES. FINANC.	**(15.045)**	**(6.446)**	**-57%**	**(407.132)**
(+/-) RESULTADO FINANCERIO	**(6.731)**	**(6.238)**	-7%	**(78.480)**
(+) RECEITAS FINANCEIRAS	671	-	-100%	671
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	(7.402)	(6.238)	-91%	(79.151)
(=) RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	**(21.776)**	**(12.684)**	**-42%**	**(485.612)**
(-) IR e CSLL	**-**	**-**	**-**	**(67.608)**
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(21.776)**	**(12.684)**	**-42%**	**(553.220)**

A **Receita Bruta mensal** em novembro alcançou **R$ 93 mil**. Após as deduções incidentes, a **Receita Líquida totalizou R$ 88 mil.**

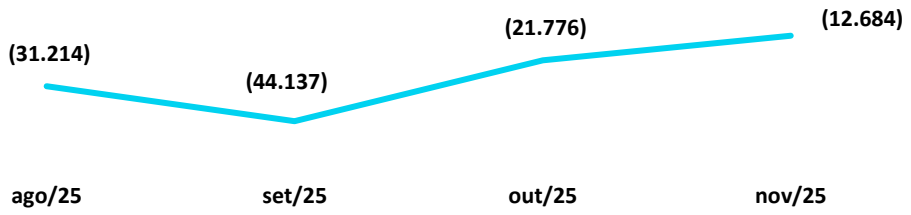
No mesmo período, os **Custos** nos somaram **R$ 14 mil**, refletindo aumento de **41%** frente ao mês anterior.

Outrossim, as **Despesas Operacionais** atingiram **R$ 80 mil** em novembro, apresentando uma aumento de **6%** no comparativo mensal.

Ato contínuo, o **Resultado Financeiro** apresentou melhora de **7%** em novembro/25 quando comparado ao mês imediatamente anterior.

Tais montas contribuíram para que o **Resultado Líquido de novembro** fosse negativo em **R$ 12 mil.**

RESULTADO DO EXERCÍCIO



Como consequência, o **Resultado Líquido Acumulado dos 11 primeiros meses de 2025** apresentou-se **negativo** em **R$ 553 mil.**

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez demonstram a **capacidade da empresa honrar suas obrigações.** Em outras palavras, demonstram se os recursos disponíveis e realizáveis são suficientes para pagar as dívidas no curto e no longo prazo.

A seguir serão demonstrados os **índices de liquidez** da Recuperanda dos últimos três meses.

ÍNDICES	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
LIQUIDEZ GERAL	0,15	0,16	0,16
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,002	0,007	0,005
LIQUIDEZ SECA	0,08	0,08	0,08
LIQUIDEZ CORRENTE	0,15	0,15	0,15

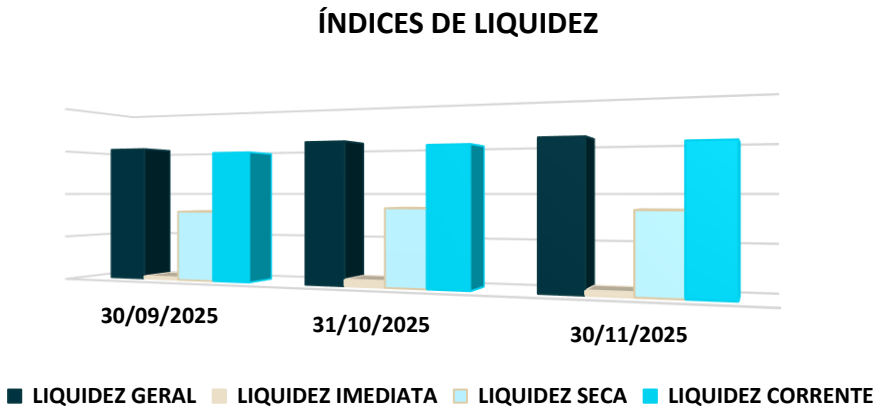
- **Liquidez Corrente:** mede a relação entre o ativo e o passivo de curto prazo, indicando se a empresa possui recursos suficientes para cumprir seus compromissos imediatos;
- **Liquidez Seca:** avalia a mesma relação, mas desconsidera os estoques, revelando a capacidade de pagamento sem depender da venda de mercadorias ou produtos;
- **Liquidez Geral:** considera todos os ativos e passivos, de curto e longo prazo, refletindo a situação financeira global da empresa;
- **Liquidez Imediata:** demonstra quanto das dívidas de curto prazo poderiam ser quitadas apenas com o caixa e as aplicações financeiras disponíveis.

A **liquidez corrente** permaneceu de **0,15 entre setembro e novembro**, indicando que, para cada **R$ 1,00 de dívida de curto prazo**, a Recuperanda dispõe de **R$ 0,15 em ativos circulantes**.

A **liquidez seca** permaneceu em **0,08**, o que demonstra **capacidade ainda mais limitada de pagamento** quando desconsiderados os estoques.

A **liquidez imediata** manteve-se em **patamar reduzido**, com 0,005 em novembro, evidenciando **baixa disponibilidade em caixa e aplicações financeiras** para quitação imediata de obrigações.

Por sua vez, a **liquidez geral** avançou de **0,15 para 0,16** no trimestre, refletindo **o aumento dos ativos frente ao passivo total**.



7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

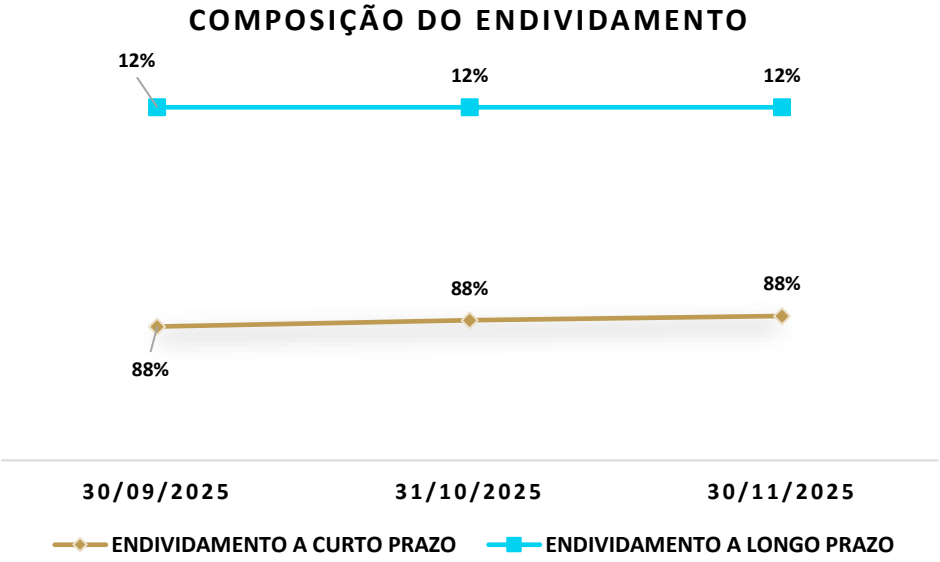
COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

A seguir será demonstrado o grau de endividamento da Recuperanda dos últimos três meses analisados.

DESCRIÇÃO	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO	88%	88%	88%
ENDIVIDAMENTO A LONGO PRAZO	12%	12%	12%

- **Endividamento a Curto Prazo:** refere-se às obrigações que vencem até o fim do exercício social seguinte, isto é, registradas no passivo circulante.
- **Endividamento a Longo Prazo:** refere-se às obrigações que vencem após o fim do exercício social seguinte, isto é, registradas no passivo não circulante.

Em **novembro de 2025**, **88%** das dívidas da Recuperanda estavam concentradas no **curto prazo**, e **12%** nas **obrigações de longo prazo**.



8. PONTOS DE ATENÇÃO

Permanecem **pendências contábeis** relativas a janeiro/2024, incluindo a necessidade de **conciliação de rubricas**, como **Adiantamentos Diversos** e **Impostos**, que podem gerar ajustes no **resultado** ou no **Patrimônio Líquido**. Verificou-se ainda que **todos os empréstimos bancários** foram registrados no **Passivo Circulante**, embora parte devesse estar no **Passivo Não Circulante**, e que a rubrica **Clientes** apresentou **saldo zerado** em dezembro/2023 e janeiro/2024, ponto a ser esclarecido pela Recuperanda.

Em **26/07/2024**, o contador responsável informou não possuir **competência técnica** para esclarecer as inconsistências desse período e indicou a necessidade de **conciliações** ou **auditoria contábil terceirizada**. A Recuperanda também relatou não ter conseguido contato com o **profissional contábil** responsável pelos registros até janeiro/2024.

RMA DEZEMBRO.25 (COMPETÊNCIA OUTUBRO.25):

Encontram-se pendentes de envio a esta Equipe Técnica os **comprovantes relativos à restituição da distribuição de lucros referentes à parcela de outubro/2025**, a ser realizada mensalmente pelos sócios da Recuperanda.

RMA JANEIRO.26 (COMPETÊNCIA NOVEMBRO.25):

Encontram-se pendentes de envio a esta Equipe Técnica os **comprovantes relativos à restituição da distribuição de lucros referentes à parcela de novembro/2025**, a ser realizada mensalmente pelos sócios da Recuperanda.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Isso posto, a Administração Judicial, em cumprimento ao artigo 22, inciso II, alínea *c*, da Lei 11.101/2005, apresenta o Relatório Mensal de Atividades de **QUIRON FARMÁCIA LTDA.**, com análise contábil do mês de **novembro de 2025.**

No mais, informa que os Relatórios são disponibilizados no site www.calmeida.adv.br e coloca-se à disposição para eventuais esclarecimentos.

Porto Alegre, RS, 31 de janeiro de 2026.

Júlio Alfredo de Almeida
OAB/RS 24.023

Janice Cainelli de Almeida
OAB/RS 22.257

Juliana Cainelli de Almeida
OAB/RS 97.853

Fábio Cainelli de Almeida
OAB/RS 106.886

Mauricio Andorffy de Souza
OAB/RS 109.590

Otávio Hardtke Boaventura
OAB/RS 124.849

Josiane Pereira Machado
CRC/RS 059.503/O

Alex Carlos Scheffer
CRA/RS 056.648/O

aj@calmeida.adv.br

|Rua Coronel Bordini, nº 360
|Bairro Auxiliadora
|Porto Alegre/RS

(51) 36641066
(51) 9 8032-1916

cainelli de almeida
ADVOGADOS